

INBJUDAN TILL TECKNING AV AKTIER I CYBAERO AB (publ)



CybAero
increasing human safety

Ordlista och förkortningar

Autonom flygning

Dataprogramerad flygning. Flygningen förprogrammeras från start till landning med hjälp av koordinater och navigeringen sköts automatiskt med hjälp av GPS.

Avionik

Sammanfattande benämning på all elektronik som är av betydelse för flygfarkosters framförande, i första hand mät-system, styrsystem, navigationssystem och kommunikations-system.

Critical Design Review (CDR)

Granskning så att en konstruktion eller del av en konstruktion möter de tekniska och andra krav som kommer att ställas på den i färdigt skick

Fixed Wing

Flygfarkost med fasta vingar (flygplan)

HALE

High Altitude Long Endurance - flygfarkoster med hög uthållighet på höjder över 13 500 meter över havet

Heavy Fuel

Samlingsnamn på dieselbaserat bränsle som inte alls är lika brandfarligt som bensin. På de flesta marina enheter är bensin förbjudet och istället används heavy fuel.

Hunter-Killer applikationer

Utvecklingsprogram inom det amerikanska flygvapnet för taktiska obemannade luftfarkoster med stridande funktion. Farkoster av denna typ används regelbundet av amerikanska trupper i Afghanistan.

ISIN-kod

International Security Identification Number - internationell kod för identifiering av värdepapper.

ISR

Intelligence, Surveillance, and Reconnaissance - underrättelseverksamhet, övervakning och rekognosering.

MALE

Medium Altitude Long Endurance - flygfarkoster med hög uthållighet på höjder mellan 4 500 och 13 500 meter över havet.

MALLS

Mobile Automatic Launch and Landing Station - rörlig enhet som underlättar för flygfarkoster att starta och landa automatiskt.

Markstation

Markbaserad enhet varifrån farkost och nyttolast kan manövreras och kontrolleras

MAROFF

Förkortning för "Maritim virksomhet og Offshore operasjoner".

MIDCAS

Mid Air Collision Avoidance System, projekt som syftar till obemannade flygfarkoster skall kunna flyga i civilt luftrum.

MoU

Memorandum of Understanding - avsiktsförklaring.

MTOW

Maximum Take Off Weight (maximal startvikt).

Payload

Nyttolast, oftast någon typ av sensorer

Preliminary Design Review

Inledande (översiktlig) granskning så att en konstruktion eller del av en konstruktion möter de tekniska och andra krav som kommer att ställas på den i färdigt skick.

Rotary Wing

Flygfarkost med rörliga vingar (helikopter).

Sensor

Samlingsbegrepp på företrädesvis elektronisk utrustning som insamlar, konverterar och distribuerar någon form av signal eller data. Exempel på sensorer är IR-kameror (värmekänsliga kameror) och laserbaserade mätsystem.

STUAV

Small Tactical UAV.

Teaming Agreement

Samarbetsavtal.

Telekrigföring, även Electronic Warfare (EW)

Metoder som militären använder för att påverka eller förhindra fiendens användning av apparatur med elektromagnetisk våg-utbredning, till exempel radioutrustning, radar, satellitkommunikation. Ett exempel på telekrigföring är störsändning.

TUAV

Tactical UAV. Skillnaden mellan en taktisk och strategisk UAV är följande: Taktiska UAV:er flyger på lägre höjd och används för direkta uppgifter i ett operativt område såsom markundersökning, kameraövervakning och i förekommande fall stridande uppgifter. Strategiska UAV:er flyger på högre höjd och används för strategisk datainsamling och övervakning.

UAS

Unmanned Aircraft System – obemannat system med luftfarkost, markstation, kommunikationslänkar och kringutrustning.

UAV

Unmanned Aerial Vehicle - obemannad flygande farkost.

UCAV

Unmanned Combat Aerial Vehicle - obemannad flygande stridsfarkost.

Urban warfare

Strid i urbana miljöer, så som städer och samhällen.

VTOL

Vertical Take-Off and Landing - farkost som kan landa och lyfta vertikalt.

VD har ordet

Som nyttillträdd VD sedan ett år kan jag se tillbaka på 2010 som ett förändringsår för CybAero. För första gången sedan företaget grundades gjorde CybAero ett positivt resultat. Vi gjorde det av egen kraft genom att vi kraftfullt lyfte omsättningen samtidigt som vi bibehöll ett högt kostnadsmedvetande.

Behovet av de tjänster som våra produkter levererar ökar stadigt. Vi ser hur världssamfundet går samman och stöttar världens transportsystem genom att söka upp och bekämpa pirater bland annat i Adenbukten utanför Somalia. Helikoptern har blivit en integrerad del i sådana operationer då stora ytor långtifrån land måste övervakas från luften. Världens marina stridskrafter har kommit till insikt att obemannade helikoptrar, så kallade VTOL UAV:er, gör stor nytta genom sin uthållighet och genom det faktum att man kan flyga nära ett misstänkt piratfartyg utan att någon pilot riskerar komma till skada vid en eventuell beskjutning. Detta har fått till resultat att ett stort antal länder studerar införande av VTOL UAV:er.

Även i Europa har behovet av havsövervakning ökat, orsakat av de allt stridare flyktningströmmarna över havet till exempel från Nordafrika till Italien, Malta och spanska Kanarieöarna. Varje år dör hundratals människor då deras ofta mycket nedgångna fartyg går under. CybAeros produkter kan komma till stor nytta då de, utrustade med moderna sensorer, kan upptäcka även små båtar dygnet runt på stora avstånd. VTOL UAV:er erbjuder en lösning som ger möjlighet att kombinera sjöräddningsinsatser med behovet av effektiva insatser mot illegal invandring, och blir därför en politiskt okontroversiell investering.

Ytterligare en pådrivande faktor är de mångnationella insatserna i Afghanistan. Bomber vid vägkanten och eldöverfall är livsfarliga rutinhändelser för de soldater som patrullerar i området. Med obemannade farkoster kan man lätt finna attentatsmän i bakhåll. VTOL UAV:er kan bära mätutrustningar som genom att mäta terrängen kan finna nedgrävda bomber och därigenom rädda liv.

Obemannade flygplan är redan idag i insats för spaningsändamål., VTOL UAV:er erbjuder fördelar som traditionella flygplans-UAV:er, så kallade "fixed wing UAV:er" inte har, såsom förmågan att hovra, det vill säga stå still i luften, röra sig långsamt i luften samt gömma sig bakom byggnader, skog och liknande. Det är bara en tidsfråga tills VTOL UAV:er blir en lika naturlig tillgång i fält som fixed wing UAV:er. På sikt kommer styrkorna kunna föra med sig VTOL UAV:er som startar och landar från fordon under gång. Detta ger en helt ny säkerhet för bland annat fordonskonvojer.

Vi har samtidigt insett att CybAero är ett för litet bolag för att med trovärdighet kunna erbjuda världens försvarsmakter kompletta VTOL UAV-system med integrerade sensorer, länkar och annan utrustning. Detsamma gäller att våra resurser inte räcker att ge användarna den snabba globala service som krävs i militära tillämpningar där liv står på spel. Under 2010 införde vi därför en förändrad strategi där vi beslutade oss för att CybAero skall bli världens ledande leverantör av själva helikoptern och erbjuda den som plattform för systemintegratörer att bygga vidare på. Vår nya strategi rönt stort intresse bland världens stora på området och vi har idag etablerade kundrelationer med



Leif Erlandsson, Vd.

bland annat Indra Sistemas och världens näst största aerospaceföretag EADS. Mer om dessa senare.

För att säkerställa att vi fortsätter att utveckla vår systemkompetens kommer vi att jobba vidare som förut som systemleverantör med vår egen produkt APID 60. Vi kommer dock att fokusera säljarbetet med APID 60 på mindre system, som inte i samma utsträckning integreras i överordnade underrättelsesystem, samt mot civila tillämpningar.

Utöver själva farkosterna utvecklar CybAero också MALLS som är vårt eget system för automatisk landning av UAV:er på rörliga underlag, främst fartyg. Även här i samarbete med en världsledande aktör i form av rymdteknikbolaget Astrium, som ingår i EADS. Här använder vi dockningssystem för rymdskyttlar i mer jordnära tillämpningar. I många av världens flottor går trenden mot allt mindre fartyg, vilket ställer speciella krav på farkosternas förmåga att landa kontrollerat. Vårt patenterade system MALLS är därför en viktig del av vårt erbjudande till våra kunder och det kommer att öka i betydelse framöver.

Redan 2008 inleddes samarbetet med spanska elektronik- och IT-företaget Indra Sistemas. I juli 2010 undertecknade vi det "subcontract" som omfattar såväl ett utvecklingssamarbete som skall leda fram till en VTOL UAV under varumärket "Pelicano" som ett leveransavtal som omfattar leverans av tre förserieprodukter. Pelicano baseras på en uppdragsbeskrivning från den spanska marinen. Under kommande år kommer ett antal nya fregatter av BAMS-klass att sjösättas. Pelicano kommer att bli en skräddarsydd VTOL UAV för BAMS och spanska marinens behov men kommer givetvis att erbjudas andra fartyg av liknande typ. Även mindre kustbevakningsfartyg, till exempel Guardia Civils och svenska Kustbevakningens fartyg, kommer att tillhöra målgruppen.

Pelicano kommer att bli en världsunik UAV som är helt anpassad till användning på mindre fartyg. Det är världens första farkost i sin storlek som byggs med en heavy fuel-motor, det vill säga den drivs med brandsäker flygfotogen eller i sin civila tillämpning med diesel. CybAero utvecklar helikopterplattformen som sedan

utrustas med sensorer och avionik genom Indras försorg. Indra Sistemas är ett börsnoterat globalt verksamt företag med ca 26 000 anställda. Förutom på den spanska marknaden har Indra en mycket stark position i Sydamerika vilket öppnar en ny marknad för CybAero.

I juli 2010 slöt vi ett samarbete med Cassidian (tidigare EADS Defense & Security) som ingår i EADS-koncernen. EADS är världens näst största flyg- och försvarsteknikföretag med mer än 120 000 anställda och verksamheter bland annat i Tyskland, Frankrike och Spanien. Koncernen har produkter och bolag som Airbus, Eurofighter, Eurocopter med flera. CybAeros samarbete med Cassidian manifesterades i ett MoU (ung. avsiktsförklaring) avseende utveckling av en tyngre VTOL UAV i 300 kg segmentet. Under hösten 2010 köpte Cassidian en APID 60 för användning att utprova sensorsystem och för demoflygningar för kunder och för företagsledningen. Systemet levererades i december. Det rönt mycket stor uppmärksamhet att CybAeros flygteam framgångsrikt leveransflög APID 60-systemet under den snöstorm som mer eller mindre lamslog Europas flygtrafik. Sedan dess har ett mycket ambitiöst program av flygningar genomförts. Vi har mycket stora förhoppningar kring samarbetet med Cassidian. Genom att CybAero nu har två samarbeten med koncernbolag inom EADS-koncernen stärks dessutom banden mellan CybAero och EADS ytterligare.

Vi ser en gigantisk världsmarknad öppnas framför oss. Vi är givetvis inte utan konkurrens på marknaden - vilket är bra då marknaden är stor nog att räcka för flera. Vi ser givetvis helst att kunderna köper från CybAero och våra partners Cassidian och Indra. Men näst bästa alternativ är att man köper från våra konkurrenter, för även det bygger marknad. Det är bara alternativet att kunden inte köper VTOL UAV-produkter alls som är riktigt dåligt.

Framgångarna med APID 60 och samarbetet med Indra och Cassidian har gett företaget och dess personal förnämliga förutsättningar inför framtiden. Vi flyger så mycket vi kan, fulla med självförtroende i blåst, regn och snöfall (och för all del gärna i solsken också). Alltid med maximal säkerhet och full kontroll och



APID 60 på demoflygning från fartyg.

alltid med flaggan i topp! Att flyga är prioriterat inför framtiden. Flyga för att få driftstimmar, flyga för att visa våra kunder vad vi kan, vad tekniken ger för möjligheter och givetvis; vi ska flyga för att sälja.

Under 2011 ska vi på CybAero fortsätta göra affärer så vi kan göra världen lite bättre och leverera värde till våra aktieägare. Vi ska öka våra säljinsatser och skapa nya marknader för bolaget. Vi ska utveckla våra samarbeten, göra produkterna ännu bättre och mer anpassade för kundernas krav och behov. Vi är och ska uthålligt vara bäst i världen på VTOL UAV-plattformar. Nyemissionen skall skapa nya resurser för ett proaktivt sälj- och marknadsarbete samt ett proaktivt utvecklingsarbete av teknik och nya tillämpningar. Vi ska fortsätta utveckla de partnerskap vi har idag och vi ska finna nya. Vi ska sälja plattformar till våra partners och deras kunder och vi ska sälja APID 60 system i egen regi.

2011 och 2012 lyfter CybAero, dock inte obemannat! Så följ med oss!

Linköping i maj 2011

Leif Erlandsson
Verkställande Direktör
CybAero AB (publ)



APID 60 på civilt uppdrag, med Linköpings domkyrka i bakgrunden.

Bakgrund och motiv

CybAero är specialiserat på utveckling och produktion av VTOL UAV:er (obemannade helikoptrar). Bolaget står inför en spännande expansion tack vare en snabbt ökande efterfrågan på den globala marknaden för obemannade flygande farkoster. Bolaget har idag en färdigutvecklad obemannad helikopter, APID 60, och har sedan flera år upplevt att antalet förfrågningar från internationella kunder har ökat. CybAero vill därför stärka sin marknadsförings- och försäljningsorganisation för att aktivt kunna bearbeta internationella kunder, till exempel via internationella mässor, utförande av demoflygningar samt uppsökande försäljningsarbete.

CybAero behöver även ha resurser till utveckling av kundspecifika applikationer och tillämpningar. Under det närmaste året kommer detta att koncentreras på den nya modellen APID 60 Heavy Fuel, som är speciellt framtagna för marina tillämpningar.

Samarbetsavtalen med Indra och Cassidian löper enligt plan. Båda företagen är stora organisationer och exakt tidpunkt för när dessa samarbeten leder till större beställningar av helikoptrar är därför svår att avgöra. Vid en positiv utveckling förväntas avtalen leda till en väsentligt utökad orderingång på helikoptrar från och med år 2012. CybAero behöver därför

redan nu förbereda för en sådan utveckling genom att utveckla företagets produktionsorganisation, vilket erfordrar ett kapitaltillskott. Därtill vill CybAero stärka sitt rörelsekapital och sin soliditet.

EMISSIONSLIKVIDENS ANVÄNDNING

Genom Erbjudandet förväntas CybAero att tillföras cirka 15,0 miljoner kronor före emissions- och garantikostnader, vilka tillsammans beräknas uppgå till cirka 2,3 miljoner kronor. Tillsammans med de internt genererade medlen bedömer styrelsen att Bolaget kommer att förfoga över de medel som krävs för fortsatt produktutvecklingsarbete, utveckling av produktionsorganisationen samt en intensifierad satsning på internationell marknadsföring och försäljning.

TECKNINGSFÖRBINDELSER OCH GARANTIÅTAGANDEN

CybAero har inhämtat teckningsförbindelser från aktieägare om drygt 20 procent av Emissionens totala belopp samt därtill ingått avtal med garantigivare, vilka åtagit sig att teckna aktier i det fall att aktieägare inte anmäler intresse av att teckna i Bolaget. Ingångna garantiavtal, tillsammans med erhållna teckningsförbindelser, motsvarar 100 procent av Emissionens totala belopp.

PROSPEKT

Styrelsen för CybAero har i maj 2011 upprättat prospekt avseende företrädesemissionen, vilket är granskat och godkänt av Finansinspektionen. Fullständig information om Erbjudandet samt fullständiga villkor framgår av prospektet.

Prospekt finns att ladda ner från www.aktieinvest.se och www.cybaero.se. Tryckt prospekt går att beställa från CybAero per e-post, info@cybaero.se, eller per telefon 013 - 465 29 00.

VILLKOR I SAMMANDRAG

Företrädesrätt:	Två (2) befintliga aktier i CybAero berättigar till teckning av en (1) ny aktie i CybAero
Teckningskurs:	1,00 kr/aktie
Emissionsbelopp:	15 032 119 kronor
Antal emitterade aktier:	15 032 119 aktier
Antal aktier före nyemissionen:	30 064 238 aktier
Värdering (pre-money)	Cirka 30,1 mkr
Avstämningsdag:	30 maj 2011
Teckningsperiod:	8 juni – 23 juni 2011
Handel med teckningsrätter	8 juni – 20 juni 2011
Offentliggörande av resultat av emissionen:	Omkring den 30 juni 2011
Handel med BTA	8 juni tills dess att Emissionen är registrerad hos Bolagsverket
Start för handel i nyemitterade aktier:	Omkring den 27 juli 2011

TECKNING UTAN FÖRETRÄDE

Teckning utan företrädesrätt, direktregistrerade aktier:

Anmälan via inlämnande av anmälingssedel "Teckning utan företrädesrätt" till emissionsinstitutet Aktieinvest, under teckningsperioden. Betalning i enlighet med utsänd avräkningsnota.

Teckning utan företrädesrätt, förvaltarregistrerade aktier:

Anmälan via inlämnande av anmälingssedel "Teckning utan företrädesrätt" till respektive förvaltare eller till emissionsinstitutet Aktieinvest för vidarebefordran till respektive förvaltare, under teckningsperioden. Betalning i enlighet med instruktion från förvaltare.

Tilldelning, teckning utan företrädesrätt

Vid tilldelning av aktier som tecknats utan stöd av teckningsrätter skall i första hand de tecknare som tecknat aktier i Emissionen med stöd av teckningsrätter få tilldelning, oavsett om tecknaren var aktieägare på avstämningsdagen eller inte. Först därefter skall tecknare som inte tecknat aktier i Emissionen med stöd av teckningsrätter få tilldelning.

Det är således möjligt för en investerare att öka sannolikheten att få tilldelning utan företrädesrätt genom att, under teckningsperioden, förvärva teckningsrätter samt utnyttja dessa genom att teckna aktier med företrädesrätt i Emissionen.

Förvaltarregistrerade tecknare, som vill öka sannolikheten att få tilldelning utan företrädesrätt genom att även teckna aktier med stöd av teckningsrätter, måste dock teckna aktier utan företrädesrätt genom samma förvaltare som de tecknat aktier med stöd av teckningsrätter.

CybAero i sammandrag

MARKNADEN FÖR UAV:ER

Obemannade flygfarkoster (UAV, Unmanned Aerial Vehicles) anses idag vara den mest dynamiska tillväxtsektorn inom flygindustrin. Analysföretaget Teal Group uppskattar i en marknadsstudie från 2011 att den totala världsmarknaden för UAV:er kommer att mer än fördubblas under det närmaste årtiondet, från cirka 5,9 miljarder dollar (37 miljarder kronor) för år 2010 till 15,1 miljarder dollar (95 miljarder kronor) för år 2020, en uppgång med 159 procent. Siffrorna inkluderar både utgifter för forskning och utveckling samt utgifter för anskaffning av UAV:er men är exklusive utgifter för service och underhåll av UAV:er. I siffran 15,1 miljarder dollar ingår dock vissa osäkra investeringar i UCAV:er, exklusive dessa stannar totalsiffran för 2020 på runt 11,5 miljarder dollar (72 miljarder kronor).

Den viktigaste katalysatorn bakom denna utveckling är den amerikanska militärens stora intresse för UAV:er, knutet till behovet av en framskjuten strategisk och taktisk spaning i underrättelsesyfte. UAV:er är en nyckelfaktor i denna revolution, genom att de har stor användningspotential inom informationsinhämtning, övervakning och spaning (ISR).

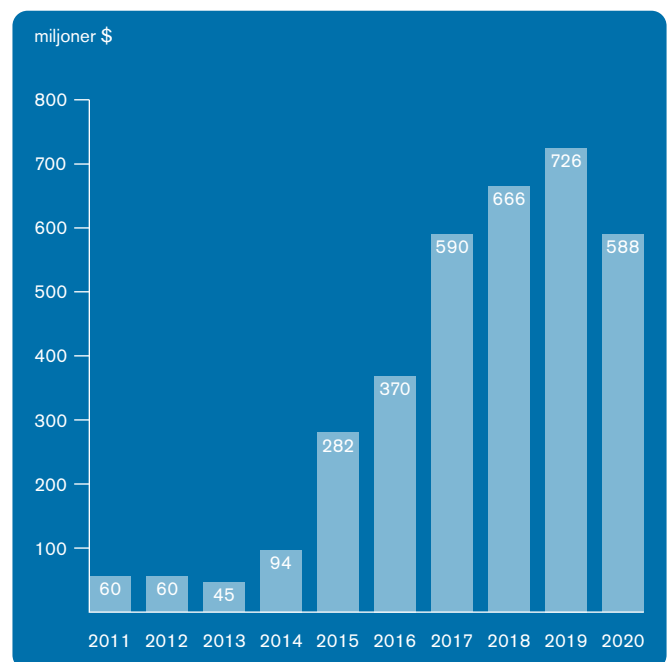
Marknaden för VTOL UAV:er

VTOL UAV:er är endast ett litet segment inom UAV:er, där det kommersiella genombrottet dessutom hittills har dröjt. Exklusiva marknadsdata för VTOL UAV är knapphändiga att få tag på. VTOL UAV:er förväntas dock få särskilt stor betydelse på fartyg, där traditionella Fixed Wing UAV:er kan vara svåra att använda genom att de behöver ha större start- och landningsytor eller

speciella skrymmande start- och landningsanordningar, vilket bara är möjligt att tillhandahålla på större fartyg.

Teal Group prognostiserar att marina UAV:er är ett segment som förväntas få särskilt stor tillväxt under det kommande årtiondet. Nedanstående diagram visar att en tiodubbling förväntas av marknaden för marina UAV:er, från 60 miljoner dollar per år under 2011 till drygt 600 miljoner dollar (cirka 4 miljarder kronor) år 2020. En stor andel av denna marknad för marina UAV:er förväntas vara VTOL UAV:er.

Prognos över global UAV-produktion, Marina UAV:er (miljoner \$)



Källa: Teal Group

Användningsområden för VTOL UAV:er

VTOL UAV:er har fördelar såväl i jämförelse med bemannade helikoptrar som i jämförelse med obemannade flygplan (Fixed Wing). VTOL UAV:er har högre kostnadseffektivitet och erbjuder längre och effektivare uppdragstid än med bemannade helikoptrar. Vidare elimineras risken för förlust av pilot vid farliga uppdrag. I jämförelse med Fixed Wing har VTOL UAV:er inget behov av speciella start- och landningsanordningar, utan behöver endast en mycket begränsad start- och landningsyta. Vidare kan de operera nära fasta strukturer, exempelvis byggnader, träd, master och dylikt.

Exempel på användningsområden för VTOL UAV:er är följande:

- Spaning med VTOL UAV:er från fartyg
- Skydd för konvojer och transporter
- Perimeterskydd för militära baser
- Spaning under särskilt svåra yttre förhållanden
- Mätning av deponier



APID 60 vintertestas i samarbete med Cassidian.



Systembild av de tre huvudkomponenter som ingår i ett system för obemannade helikoptrar. Bilden visar helikoptern, nyttolast i form av kamera (under helikoptern) samt en behändig markstation.

CYBAEROS AFFÄRSIDÉ

Affärsidé

CybAero bedriver verksamhet inom utveckling, produktion och försäljning av autonoma flygfarkostsystem, så kallade VTOL UAV:er, för integrering i kundens överordnade system med framför allt olika typer av sensorsystem.

Målsättningar

CybAeros målsättning är att bli marknadsledande i världen på utveckling och tillverkning av VTOL UAV:er.

Strategi

CybAeros strategi är att specialisera sig på att utveckla själva flygfarkosten och tillhörande plattformar. CybAeros partners, vilka är ledande företag inom systemintegration inom särskilt försvars- och säkerhetsindustrin, använder CybAeros VTOL UAV-system som plattformar att bygga vidare på. Genom samarbete med dessa ledande företag inom systemintegration når CybAero slutkunderna.

På den civila sidan, och för vissa mindre militära projekt, utvecklar CybAero, i samarbete med slutkunder, applikationer som syftar till att lösa konkreta och väl avgränsade kundbehov. Här kan CybAero, genom sin egen produkt APID 60, ta på sig ett större leveransomfång genom att även utveckla själva systemapplikationerna samt genomföra flygningar och drift av själva helikoptersystemet.

Vision

CybAeros vision är att VTOL UAV:er i framtiden skall bli ett lika naturligt inslag som dagens användande av Fixed Wing-UAV:er, inom de applikationsområden där VTOL UAV:er har fördelar. CybAero skall ta aktiv del i denna utveckling och bli ett globalt marknadsledande företag inom utveckling, tillverkning och försäljning av VTOL UAV:er.

CYBAEROS PRODUKTER OCH TJÄNSTER

För närvarande har CybAero en helt färdigutvecklad helikoptermodell, APID 60. Helikoptern kan manövreras autonomt, semi-autonomt och manuellt. Därtill har CybAero det egna patenterade landningssystemet MALLS, för landning på rörligt underlag, bland annat på fartyg.

APID 60

APID 60 har följande tekniska specifikationer:

- tvåcylindrig tvåtaktsmotor 55 hk
- längd utan rotorblad 3,2 m
- tomvikt 105 kg och maximal startvikt 160 kg
- marschfart 110 km/h
- maxhöjd 3000 m ö h
- flygtid 3–6 timmar, beroende på typ av flyguppdrag
- aktionsradie 50 km

APID 60 Heavy Fuel

CybAero har i samarbete med Göbler Hirth lanserat en världsunik diesel-/heavy fuel-motor som drivkälla i sina autonoma, förarlösa helikoptrar. Modellen kommer att kallas APID 60 HF.

Heavy fuel eller flygfotogen är ett samlingsnamn för diesel-baserat bränsle som inte är lika brandfarligt som bensin. Det är en stor fördel i marina tillämpningar, där man vill undvika de risker som lättantändlig bensin medför. Heavy fuel-motorn är sprungen ur en allt större efterfrågan från marina kunder. APID 60 HF blir den enda VTOL-UAV:n i sitt segment som kan erbjuda en säker heavy fuel-lösning.

MALLS

För VTOL UAV:er kommer ett av de viktigaste användningsområdena att vara flygning från fartyg. Detta kräver ett säkert system för landning på små ytor som rör sig.

CybAeros patenterade system MALLS (Mobile Automatic Launch and Landing Station) är ett mobilt, automatiserat landningssystem som gör det möjligt att starta och landa autonoma, förarlösa helikoptrar på rörligt underlag, exempelvis ett fartyg i sjögång. MALLS öppnar nya möjligheter att utrusta mindre fartyg, exempelvis inom kustbevakningen, med obemannade helikoptersystem vilket kan ge fartygen en ny funktionalitet.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Försäljningen av VTOL UAV:er kan delas upp beroende på tillämpningsområden:

- Försvarsapplikationer
- Civila applikationer (främst övervakning och säkerhet till myndigheter och andra statliga organisationer, till exempel Kustbevakningen)
- Kommersiella applikationer

Största marknaden är försvarsapplikationer. Inom försvarsapplikationer når CybAero marknaden i samarbete med partners som Indra och Cassidian, där CybAero levererar flygfarkoster till partners som dessa sedan använder som plattformar för sina sensorsystem, och där helikoptrarna sedan vanligtvis ingår som en integrerad del av övergripande system. CybAero når också kunder inom försvarsapplikationer via eget marknadsförings- och försäljningsarbete, särskild vid försäljning av mer fristående VTOL UAV-system. För civila och kommersiella applikationer når CybAero marknaden i samarbete med andra företag eller via eget marknadsförings- och försäljningsarbete.

CYBAEROS SAMARBETE MED INDRA SISTEMAS

Indra Sistemas är Spaniens ledande IT-koncern. Företaget har kunder i över 100 länder och omsatte år 2009 2,5 miljarder



Transportlösning för APID visas upp på Dubai Airshow.



Sedan 2008 har CybAero sin verksamhet i lokaler på Malmens flygplats i Linköping.

euro (cirka 22 miljarder kronor) med 26 000 anställda. Indras största affärsområde är Säkerhet och Försvar, som står för cirka 27 procent av Indras totala försäljning. CybAeros samarbete med Indra går ut på att ta fram ett nytt helikoptersystem under namnet Pelicano, som bygger på APID 60. Projektet är initierat av spanska marinen, som identifierat ett behov av ett antal helikoptersystem, bland annat för användning på deras fyra nya fregatter som kommer att tas i bruk de närmaste åren.

Hösten 2010 genomförde CybAero den första leveransen av ett förseriesystem till Indra. Sommaren 2011 beräknas den första prototypen med heavy fuel-motor att levereras, vilket blir en milstolpe i utvecklingsarbetet. Målsättningen är att Pelicano skall kunna tas i drift av i första hand den spanska marinen under 2012.

CYBAEROS SAMARBETE MED CASSIDIAN (EADS)

Cassidian, tidigare EADS Defence & Security, är ett bolag inom EADS-koncernen som utvecklar försvars- och säkerhetslösningar för luft, land och marina miljöer. Bolaget utgör EADS-koncernens näst största division med 28 000 anställda och en omsättning på 5,3 miljarder euro (2009).

Cassidian tillverkar idag flera egna obemannade flygfarkoster, men har som mål att komplettera sitt utbud med en VTOL UAV som skall kunna bära ganska stora nyttolaster. Cassidian och CybAero skall tillsammans utveckla den nya helikoptern, som går under projektnamnet ALCA.

Projektet att utveckla den nya helikoptern ALCA förväntas pågå under 2011 och 2012, med konstruktion och testflygningar. Utvecklingsarbetet är uppdelat i ett antal konstruktionsblock, som tidsmässigt följer på varandra. Varje konstruktionsblock utförs som en separat beställning. Viktigt att betona är att varje beställ-

ning av ett nytt konstruktionsblock är villkorad av att föregående konstruktionsblock är godkänt av Cassidian. Den kommersiella fasen med volymbeställningar på färdiga obemannade helikoptrar förväntas kunna inledas tidigast under år 2013.

KONKURRENTER

CybAero har ett flertal konkurrenter inom VTOL UAV:er. De viktigaste är följande:

- Schiebel, Österrike
- Saab Aerosystems, Sverige
- Swiss UAV, Schweiz

RISKFAKTORER

Ett flertal riskfaktorer kan komma att påverka verksamheten i CybAero. Vid en bedömning av Bolagets framtida utveckling är det därför av vikt att vid sidan Bolagets möjligheter även beakta möjliga risker.

Exempel på sådana riskfaktorer är marknadsrelaterade risker, som att VTOL UAV:er är ett nytt produktsegment som ännu inte fått sitt kommersiella genombrott, att CybAero är beroende av partners på olika sätt, att Bolaget är beroende av exporttillstånd samt risker relaterade till konkurrenters agerande. Ytterligare exempel på riskfaktorer är operationella risker, som tekniska risker, utvecklingsrisker, risken för systemfel och haverier samt risken att förlora eller inte kunna rekrytera relevant personal, däribland nyckelpersoner. Därtill finns legala och finansiella risker samt risker relaterade till föreliggande Erbjudande.

För mer information om de riskfaktorer som påverkar Bolaget, se avsnittet "Riskfaktorer" i det prospekt som styrelsen i CybAero upprättat med anledning av Erbjudandet.

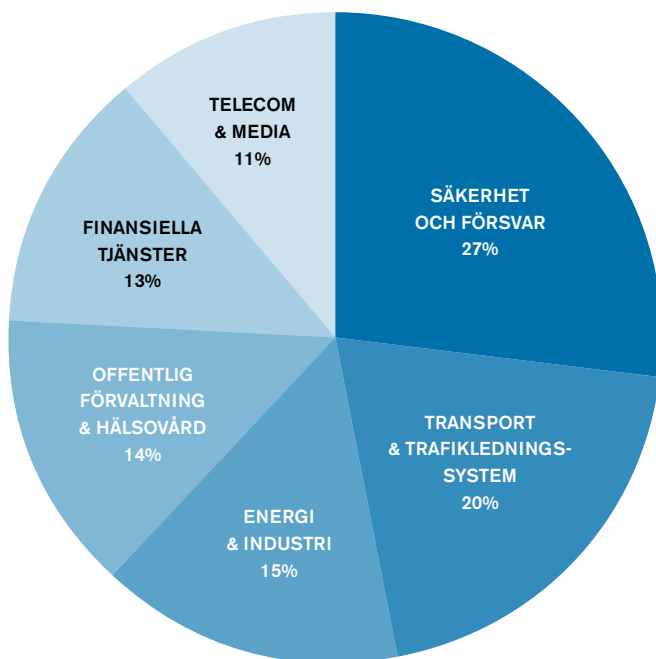
Samarbetsavtal med INDRA

KORT OM INDRA

Indra Sistemas är Spaniens ledande IT-koncern med multinationell verksamhet i både Europa och Latinamerika och kunder i över 100 länder. År 2009 uppnådde Indra en total försäljning på 2,5 miljarder euro (cirka 22 miljarder kronor) med 26 000 anställda.

Koncernen Indra grundades 1993 och är sedan 1999 noterat på börsen i Madrid. Inom sin sektor är Indra Europas näst största aktör räknat i börsvärde och det näst största företaget i Spanien baserat på budget för forskning och utveckling.

Indras försäljning fördelat på sektorer



Indras största affärsområde är Säkerhet och Försvar, som står för cirka 27 procent av Indras totala försäljning och det är inom detta område som samarbetet med CybAero sorterar.

Inom Säkerhet & Försvar har Indra kunder som spanska försvarsdepartementet, spanska flygvapnet, spanska marinen, US Navy, tyska marinen, Raytheon, EADS, General Dynamics och Lockheed Martin.

Även Indras affärsområde Transport & Trafikledningssystem har beröringspunkter med CybAero. Indra har levererat över 1 000 flygledningssystem till över 80 länder och dessutom över 150 flygsimulatorer till 39 kunder i 15 olika länder. Indra har därtill lett utvecklingen av de taktiska UAV-system som spanska armén använt i Afghanistan.

BAKGRUND TILL SAMARBETET

Samarbetsprojektet mellan Indra och CybAero är initierat av spanska marinen, som identifierat ett behov av ett antal helikoptersystem. Bakgrunden är att spanska marinen de närmaste åren kommer att ta fyra nya fregatter i bruk, i den så kallade BAMS-klassen. Spanska försvarsdepartementet har därför gett Indra Sistemas i uppdrag att utveckla dessa helikoptersystem.

Indra har i sin tur diskuterat med ett flertal olika möjliga leverantörer av VTOL UAV:er. Efter en längre tids utvärdering fastnade Indra Sistemas år 2008 för CybAero som partner och leverantör av flygfarkoster till systemlösningarna. Bolagen slöt då ett "teaming agreement". Under sommaren 2010 fördjupade bolagen samarbetet genom att ingå ett utvecklings- och leveransavtal, närmare bestämt det "subcontract" som är ett utvecklings-samarbete som skall leda fram till en VTOL UAV under varumärket Pelicano.

Projektet att ta fram ett nytt helikoptersystem under namnet Pelicano finansieras gemensamt av Indra och det spanska närings- och turismdepartementet (Ministry of Industry and Commerce and Tourism). Pelicano skall bli ett världsunik, autonomt helikoptersystem anpassat för marina applikationer, med bland annat möjlighet att starta och landa på fartyg.

MÅLSÄTTNING MED SAMARBETET

Systemet baseras på CybAeros egenutvecklade obemannade helikopter APID 60. Systemets olika tillämpningar gör helikopterplattformen till en unik produkt som möter olika länders krav.

Pelicano-systemet utvecklas för att användas för flera viktiga uppgifter som:

- Skydd av trupp, både till sjöss och på land, spaning och patrullering till sjöss, humanitära uppdrag och insatser mot pirater.
- Gränskontroll, narkotikaspäning, övervakning, underrättelseverksamhet, trafikövervakning, krisledning, övervakning vid bränder och naturkatastrofer samt räddningsuppdrag, med mera.
- Civila tillämpningar som kartografering, inspektion av infrastruktur samt övervakning av kraftledningar, pipeline och produktionsanläggningar.

Pelicano kommer att bli skräddarsydd för spanska marinens behov men kommer givetvis att erbjudas andra fartyg av liknande typ. Även mindre kustbevakningsfartyg, till exempel Guardia Civils och svenska Kustbevakningens fartyg, kommer att tillhöra målgruppen.

Pelicano kommer att bli en världsunik UAV som är helt anpassad till användning på mindre fartyg. Det är världens första farkost i sin storlek som byggs med en heavy fuel-motor, det vill säga den drivs med brandsäker flygfotogen eller i sin civila tillämpning med diesel. CybAero utvecklar helikopterplattformen som sedan utrustas med sensorer och avionik genom Indras försorg.

FÖRVÄNTAD UTVECKLING

Hösten 2010 genomförde CybAero den första leveransen av ett förseriesystem till Indra. Systemet som levererades är ett modifierat APID 60-system, ska användas som flygande testplattform under utveckling och certifiering av det slutgiltiga Pelicano-

systemet. Under 2011 kommer fortsatt testarbete och färdigutveckling av den slutgiltiga versionen att äga rum. Sommaren 2011 beräknas den första prototypen med heavy fuel-motor att levereras, vilket blir en milstolpe i utvecklingsarbetet.

Målsättningen är att Pelicano skall kunna tas i drift av i första hand den spanska marinen under 2012, då den kommersiella fasen av projektet bedöms kunna inledas. CybAeros förväntan är att den nuvarande inriktningen av Pelicano-projektet skall kunna leda till direkta beställningar på något eller några tiotal helikoptrar i aktuellt projekt.

Under förutsättning att Pelicano-systemet blir en framgång i operativ drift, så har Indra upparbetade kontakter med ytterligare ett stort antal potentiella kunder. Pelicano-projektet kan då i förlängningen leda till klart större ordervolymer för CybAero. En sådan utveckling bedöms dock tidigast kunna äga rum från år 2013 och framåt.



Indra testflyger APID 60 som en del av utvecklingen av Pelicano-systemet.

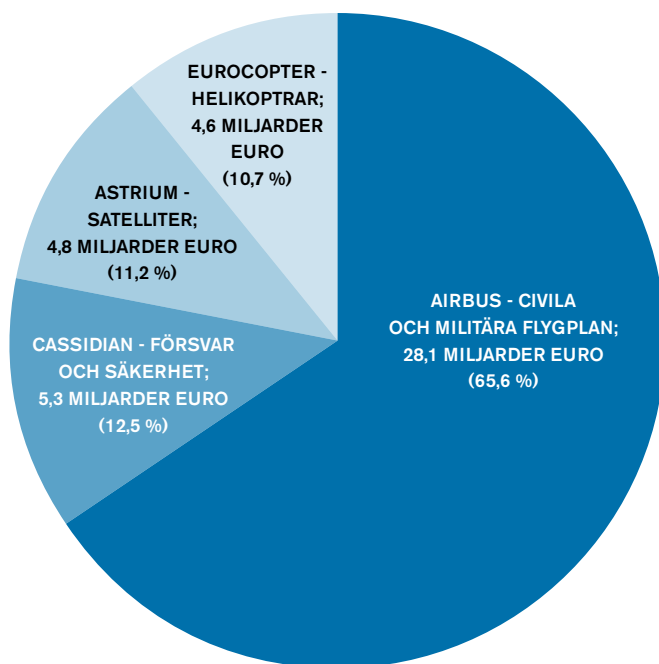
Samarbetsavtal med EADS

KORT OM EADS

EADS är Europas största och världens näst största luft- och rymdfartskoncern. I koncernen ingår Airbus, Cassidian (tidigare EADS Defence & Security), Astrium och Eurocopter. Holdingbolaget för EADS-koncernen har sitt huvudkontor i Leiden i Nederländerna. EADS omsatte under 2009 42,8 miljarder euro (cirka 375 miljarder kronor) med 119 500 anställda. Av omsättningen faller 75 procent inom den civila sektorn och 25 procent inom försvar och säkerhet.

Airbus är överlägset största koncernbolag inom EADS och omsatte under 2009 cirka 28 miljarder euro. Övriga koncernbolag är ungefär jämnstora. Cassidian omsatte 5,3 miljarder euro. Astrium, som framför allt tillverkar satelliter, omsatte 4,8 miljarder euro och Eurocopter, som är en av världens största helikoptertillverkare, omsatte 4,6 miljarder euro.

EADS försäljning fördelat på koncernbolag



Cassidian

Cassidian, tidigare EADS Defence & Security, är ett bolag inom EADS-koncernen som utvecklar försvars- och säkerhetslösningar för luft, land och marina miljöer. Som systemintegratör designar Cassidian system med både bemannade och obemannade flygfarkoster. Cassidian är Europas klart ledande aktör inom UAS (Unmanned Aerial Systems)-området.

Bolaget utgör koncernens näst största division med 28 000 anställda och en omsättning på 5,3 miljarder euro (2009). Huvudkontoren finns i Unterschleissheim, Tyskland och Elancourt, Frankrike och därutöver finns flera kontor i Europa, USA, Indien, Mexiko och Mellanöstern.

BAKGRUND TILL SAMARBETET

Cassidian tillverkar idag flera egna obemannade flygfarkoster, främst av flygplanstyp, så kallade Fixed Wing. Bolagets målsättning är dock att komplettera sitt produktutbud med en VTOL UAV som skall kunna bära ganska stora nyttolaster.

Eftersom CybAero har mångårig erfarenhet av att utveckla autonoma VTOL UAV:er har Cassidian vänt sig till CybAero för att dra fördel av dessa erfarenheter. Tillsammans avser företagen utveckla den nya helikoptern, som går under projektnamnet ALCA.

MÅLSÄTTNING MED SAMARBETET

Målsättningen med projektet är att utveckla en helt ny obemannad helikopter i förhållande till APID 60. Helikoptern ALCA är tänkt att ha en startvikt på cirka 300 kg (APID 60 har en startvikt på maximalt cirka 160 kg).

ALCA skall därmed kunna bära större nyttolaster, som till exempel mer bränsle för längre flygningar och mer avancerade sensorsystem.

GENOMFÖRANDE AV UTVECKLINGSPROJEKTET ALCA

Projektet inleddes i november 2010 med demonstrationsflygningar och tester av CybAeros nuvarande modell, APID 60. Projektet att utveckla den nya helikoptern ALCA förväntas pågå under 2011 och 2012, med konstruktion och testflygningar.

Själva utvecklingsarbetet av ALCA är uppdelat i ett antal konstruktionsblock, som tidsmässigt följer på varandra. Varje konstruktionsblock utförs som en separat beställning. Viktigt att betona är att varje beställning av ett nytt konstruktionsblock är villkorad av att föregående konstruktionsblock är godkänt av Cassidian.

Beställningen av första konstruktionsblocket förväntas under våren 2011. Utvecklingsarbetet i det första konstruktionsblocket är begränsat i volym, medan det andra konstruktionsblocket, vilket preliminärt är planerat till hösten 2011, förväntas bli en betydligt större beställning.

FÖRVÄNTAD UTVECKLING

Den kommersiella fasen med volymbeställningar på färdiga obemannade helikoptrar förväntas kunna inledas tidigast under år 2013.

Det är ännu för tidigt att göra specificerade antaganden om vilka ordervolymer som projektet med EADS kan leda till i förlängningen. Klart är dock att EADS är en av de största och absolut viktigaste leverantörerna till särskilt de europeiska försvarsmakterna, och att VTOL UAV:er allmänt spås ha framtiden för sig. Om projektet med ALCA blir en framgång kan det därför i förlängningen innebära betydande ordervolymer för CybAero.



CybAero genomförde framgångsrikt en leveransflygning av APID 60 till Cassidian, under snöövadret i december 2010.

Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

STYRELSEN



Mikael Hult



Claes Drougge



Fredrik Hillelson



Mats Westin



Leif Erlandsson



Göran Larsbrink



Anna Öhrwall Rönnbäck

Mikael Hult

Styrelseordförande sedan 2010, styrelseledamot sedan 2004
Mikael Hult (f 1955) har varit engagerad som vd i CybAero under perioden 1 juli 2004 till 1 maj 2010. Hult har sedan tidigare en lång erfarenhet från startup-verksamhet i ett flertal bolag, bland annat Instrutec AB, PS Presentation System AB, och Surgivision AB. Hult har även under ca 8 år arbetat inom Innovationssystemet i Sverige, dels som affärsrådgivare vid Mjärdevi Science Park AB (1997-99), dels som affärsrådgivare och investment manager vid Teknikbrostiftelsen Linköping (1997-2001), dels som vd för Mjärdevi Business Incubator AB (2001-2004). Hult är idag affärsutvecklingsdirektör vid statliga Innovationsbron AB och ansvarig för verksamhetsområdet Inkubation, dvs stöd och utveckling till landets företagsinkubatorer.

Mikael Hult äger privat och via bolag 3 251 030 aktier i CybAero.

Claes Drougge

Styrelseledamot sedan 2009

Claes Drougge (f 1960) är ledamot sedan 2009. Han har i mer än 20 år varit verksam som entreprenör och ägare av ett flertal high tech-bolag. Han är idag vd i bland annat Tapiren Survey System AB och Ocean Modules AB, båda bolagen verksamma inom området undervattensteknik. Förutom stor erfarenhet av företagande och entreprenörskap är Drougge även aktivt verksam som politiker och sitter med i flera politiska organ.

Claes Drougge äger inga aktier i CybAero.

Fredrik Hillelson

Styrelseledamot sedan 2008

Fredrik Hillelson (f 1941) har varit engagerad i CybAero sedan hösten 2007. Hillelson var styrelseordförande i CybAero mellan 2008 - 2010. Hillelson har en lång militär karriär bakom sig vilket bland annat innefattar chef för KA 1 (numera Amf 1), chef för Högkvarterets strategiavdelning samt försvarsattaché och chef

för svenska militära delegationen vid NATOs högkvarter och VEUs försvarskommitté i Bryssel. Idag är Hillelson vd i Defence Consulting Europe, ett bolag som utvecklar marina specialfarkoster.

Fredrik Hillelson äger 123 407 aktier i CybAero.

Mats Westin

Styrelseledamot sedan 2010

Mats Westin (f 1952) är ledamot sedan 2010. Westin har mångårig bakgrund inom försvarsmakten bland annat som divisionschef för marinens 11:e helikopterdivision och chef för Helikopterflottillen. Westin har dessutom innehaft olika befälsbefattningar inom Kustartilleriet, Amfibiekåren samt olika chefspositioner inom Försvarets Materielverk. Westin är dessutom utbildad helikopterpilot.

Mats Westin äger 50 000 aktier i CybAero.

Leif Erlandsson

Styrelseledamot sedan 2010, vd sedan 2010

Leif Erlandsson (f 1958) tillträdde som vd för CybAero i maj 2010 och hade dessförinnan under cirka två år bistått företaget med stöd inom främst marknadsavdelningen samt till vd. Erlandsson har med sig en lång erfarenhet som vd och från andra ledande befattningar i internationellt verksamma företag som ASEA, SPV-Eminent och LILL Hotel Interiors. Han byggde upp teknikföretaget Innovativ Vision från 1998 till 2008 som vd och delägare och ökade omsättningen från 15 till 150 miljoner kronor. Sedan 2008 driver han ett eget konsultföretag med fokus mot företagsutveckling av mindre teknikbaserade företag. Han har tidigare även varit verksam som affärscoach vid företagsinkubatorn LEAD i Linköping. Erlandsson är också aktiv entreprenör och är delägare i tre nystartade företag: Entrans AB, Bluehand AB samt Nitán AB.

Leif Erlandsson äger 820 266 aktier i CybAero.

Göran Larsbrink*Styrelseledamot sedan 2011*

Göran Larsbrink (f 1952) är före detta officer med konteramirals grad och erfarenhet från ledande positioner inom Försvarmakten, Försvarets Materielverk (FMV) och Regeringskansliet. Vid FMV har Larsbrink ansvarat för såväl den samlade produktionen, som för de strategiska inriktningsfrågorna. Vid Regeringskansliet har han varit strategisk rådgivare inriktad på internationellt försvarsmaterielsamarbete, med därtill relaterade export- och försvarsindustrifrågor. Vidare har Larsbrink haft ledande befattningar i Högkvarteret (HKV) som chef för sjöstridsområdet och senare som chef för Försvarmaktens samlade krigsförbandsplanering. Han har även arbetat inom ett stort antal utvecklingsprojekt rörande såväl nyutveckling som vidareutveckling av plattformar och delsystem, såväl vid FMV och HKV, liksom i samband med förbandstjänst i ett stort antal befattningar vid såväl fartygs- som helikopterförband. Larsbrink är sedan 2008 verksam som konsult med eget företag och har även erfarenhet av styrelsearbete i utvecklingsföretag.

Göran Larsbrink äger inga aktier i CybAero.

Anna Öhrwall Rönnbäck*Adjungerad styrelseledamot sedan 2010*

Anna Öhrwall Rönnbäck (f 1969) är adjungerad styrelseledamot sedan 2010. Hon disputerade 2002 i Industriell ekonomi vid Linköpings universitet. Forskningsområden är samverkan i produktutveckling och teknikbaserad affärsutveckling, speciellt för små och medelstora företag, vilket hon även undervisar i, främst på civilingenjörsprogrammen Industriell ekonomi och Design och Produktutveckling. Innan den akademiska karriären var Öhrwall Rönnbäck projektledare för utveckling av ett dentalt CAD/CAM-system, och parallellt med doktorandstudier startade hon två företag. Hon var en av grundarna till och leder numera Kunskapsförmedlingen för spridning av svenska forskningsresultat inom produktframtagningssområdet. Sedan 2007 är hon föreståndare för Centrum för Affärsutveckling i Mindre företag (CAM) vid Linköpings universitet.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE*Paul Appelgren***Paul Appelgren***Ekonomichef*

Paul Appelgren har varit engagerad i CybAero AB sedan november 2008. Appelgren har lång erfarenhet som företagare och ekonomikonsult. Som konsult är Appelgren verksam inom redovisning och utbildning via det egna bolaget Paul E Appelgren Consulting AB. Appelgren äger privat och via bolag 660 100 aktier i CybAero.

Rasmus Lundqvist*Operativ chef*

Rasmus Lundqvist har varit engagerad i CybAero sedan augusti 2005. Lundqvist har en gedigen kunskap om obemannade helikoptrar och har inom CybAero varit projektledare och ansvarat för utvecklingen av avionik och styrsystem. Lundqvist har även ansvarat för provflygverksamheten både i Sverige och hos kunder utomlands. Lundqvist äger 116 823 aktier i CybAero.

*Rasmus Lundqvist**Johan Mårtensson***Johan Mårtensson***Teknisk chef*

Johan Mårtensson har varit engagerad i CybAero sedan 2007. Mårtensson har lång erfarenhet av teknisk utveckling, bland annat som institutionschef vid FOI och projektledare för olika utvecklingsprojekt inom Saabkoncernen. Mårtensson äger 122 830 aktier i CybAero.

Andreas Gising*Chef flygavdelningen*

Andreas Gising har varit engagerad i CybAero sedan 2009. Gising har en civilingenjörsexamen inom reglerteknik och har stor erfarenhet av olika ledarskapsroller. Gising leder och utför de operativa flygprojekten, så som flygutprovning, kundflyg och demonstrationsflyg. Gising äger 130 729 aktier i CybAero.

*Andreas Gising*

CybAero i media

DefenseNews

I en artikel "UAVs: A Military Bargain?" i den erkända försvarstidskriften Defence News från december 2010 skriver artikelförfattaren att den pågående positiva trenden för UAV:er kan innebära ett rejält uppsving för CybAero. Tidskriften rapporterar att förvarsbudgetarna i EU förväntas minska med 5 procent under 2011, men att det inte gäller budgeten för UAV:er. Här förväntas istället en tillväxt på 25 procent.

Ett av skälen till tillväxten som omnämns berör försvar mot vägbomber i Afghanistan. Försvarsmyndigheter uppges vara mer benägna att investera i sensorsystem som kan bäras av obemannade helikoptrar för att detektera vägbomber, istället för att bygga fordonen starkare så att de står emot explosionerna från vägbomberna.

Vidare uppmärksammar tidskriften att CybAero ingått viktiga samarbetsavtal med Indra och EADS.

Tidskriften har även intervjuat fristående branschanalytiker. Dessa menar att även om CybAero är ett litet företag för närvarande, kan det mycket väl bli marknadsledande inom segmentet VTOL UAV:er, delvis eftersom företaget som noterat bolag har lättare att finansiera sin tillväxt via kapitalanskaffningar.



CybAero genomförde i januari 2008 den första officiella flygningen i Sverige med en autonom helikopter på Gärdet i Stockholm, en demonstrationsflygning som fick stor uppmärksamhet. Här syns APID 55 i luften med Kaknästornet i bakgrunden.

FINANSIELLA DATA I KORTHET

Resultaträkning i sammandrag

		1 januari - 31 december		
		MODERBOLAGET		KONCERNEN
Belopp i mkr	2010	2009	2008	2008
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	18,0	3,6	0,4	0,4
Förändring av varor under tillverkning och färdiga varor	-1,2	-	-	-
Aktiverat arbete för egen räkning	7,9	7,8	7,7	7,7
Övriga rörelseintäkter	0,1	1,7	1,1	1,1
Summa rörelsens intäkter	24,8	13,1	9,2	9,2
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter	-1,8	-3,0	0,9	0,9
Övriga externa kostnader	-7,2	-10,5	-6,7	-8,2
Personalkostnader	-8,6	-7,5	-9,2	-9,2
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-6,4	-4,6	-2,6	-2,6
Summa rörelsens kostnader	-24,0	-25,7	-17,6	-19,1
Rörelseresultat (EBIT)	0,8	-12,6	-8,3	-9,8
Finansiella poster	-0,6	-0,6	-0,7	-0,7
Årets resultat	0,2	-13,2	-9,1	-10,5

Balansräkning i sammandrag

		31 december		
		MODERBOLAGET		KONCERNEN
Tillgångar (belopp i mkr)	2010	2009	2008	2008
(Koncernen)				
Anläggningstillgångar				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	24,4	20,7	14,6	16,8
Inventarier, verktyg och installationer	0,3	0,3	0,4	0,4
Andelar i koncernföretag	-	-	0,6	-
Summa anläggningstillgångar	24,7	21,0	14,9	17,2
Omsättningstillgångar				
Varulager mm	1,0	2,4	4,9	4,9
Kortfristiga fordringar	6,3	3,8	9,2	4,2
Likvida medel	0,0	0,2	0,4	0,4
Summa omsättningstillgångar	7,5	6,4	14,5	9,5
Summa tillgångar	32,2	27,4	29,4	26,7
Eget kapital och skulder (belopp i mkr)				
Eget kapital				
Bundet eget kapital	4,8	4,4	5,6	5,6
Fritt eget kapital	14,2	11,7	13,6	10,9
Summa eget kapital	18,9	16,1	19,3	16,5
Skulder				
Långfristiga skulder	8,4	6,2	3,5	3,5
Kortfristiga skulder	4,9	5,1	6,6	6,6
Summa skulder	13,3	11,4	10,1	10,2
Summa eget kapital och skulder	32,2	27,4	29,4	26,7

Kassaflödesanalys i sammandrag

		1 januari - 31 december		
		MODERBOLAGET		KONCERNEN
Belopp i mkr	2010	2009	2008	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5,4	-1,8	-10,3	-11,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-10,1	-11,0	-7,7	-7,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4,8	12,6	17,9	19,4
Årets kassaflöde	-0,2	-0,2	-0,1	-0,2
Likvida medel vid årets början	0,2	0,4	0,5	0,6
Likvida medel vid årets slut	0,0	0,2	0,4	0,4

Nyckeltal

		31 december		
		MODERBOLAGET		KONCERNEN
Belopp i mkr	2010	2009	2008	2008
Rörelsemarginal, %	4,6	Neg	Neg	Neg
Vinstmarginal, %	1,4	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	2,8	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	1,4	Neg	Neg	Neg
Soliditet, %	58,8	58,6	65,6	65,6
Nettoskuldsättningsgrad, %	43,0	37,5	16,4	16,4
Aktiedata				
Antal aktier vid periodens slut, st	29 464 238	27 469 640	11 984 540	11 984 540
Genomsnittligt antal aktier, st	27 612 375	20 708 250	6 990 982	6 990 982
Resultat per aktie, kr	0,01	-0,64	-1,29	-1,29
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,01	-0,64	-1,29	-1,29
Eget kapital per aktie, kr	0,63	0,59	2,76	2,76
Anställda				
Medelantal anställda, st	15	15	15	15

ÖVRIGA UPPGIFTER

Styrelse

Namn	Ledamot sedan	Befattning
Mikael Hult	2004	Styrelseordförande
Fredrik Hillelsson	2008	Styrelseledamot
Claes Drougge	2009	Styrelseledamot
Mats Westin	2010	Styrelseledamot
Leif Erlandsson	2010	Styrelseledamot och vd
Göran Larsbrink	2011	Styrelseledamot
Anna Öhrwall Rönnbäck	2010	Adjungerad styrelseledamot

Ledande befattningshavare

Namn	Verksam sedan	Befattning
Paul Appelgren	2008	Ekonomichef
Johan Mårtensson	2007	Teknisk chef
Rasmus Lundqvist	2005	Operativ chef
Andreas Gising	2009	Chef flygavdelningen

Revisorer

Namn	Revisionsbolag	Revisor för Bolaget sedan
Arne Gunnarsson	KPMG	2006
Mats Rehnström	KPMG	2004

www.cybaero.se



CybAero
increasing human safety